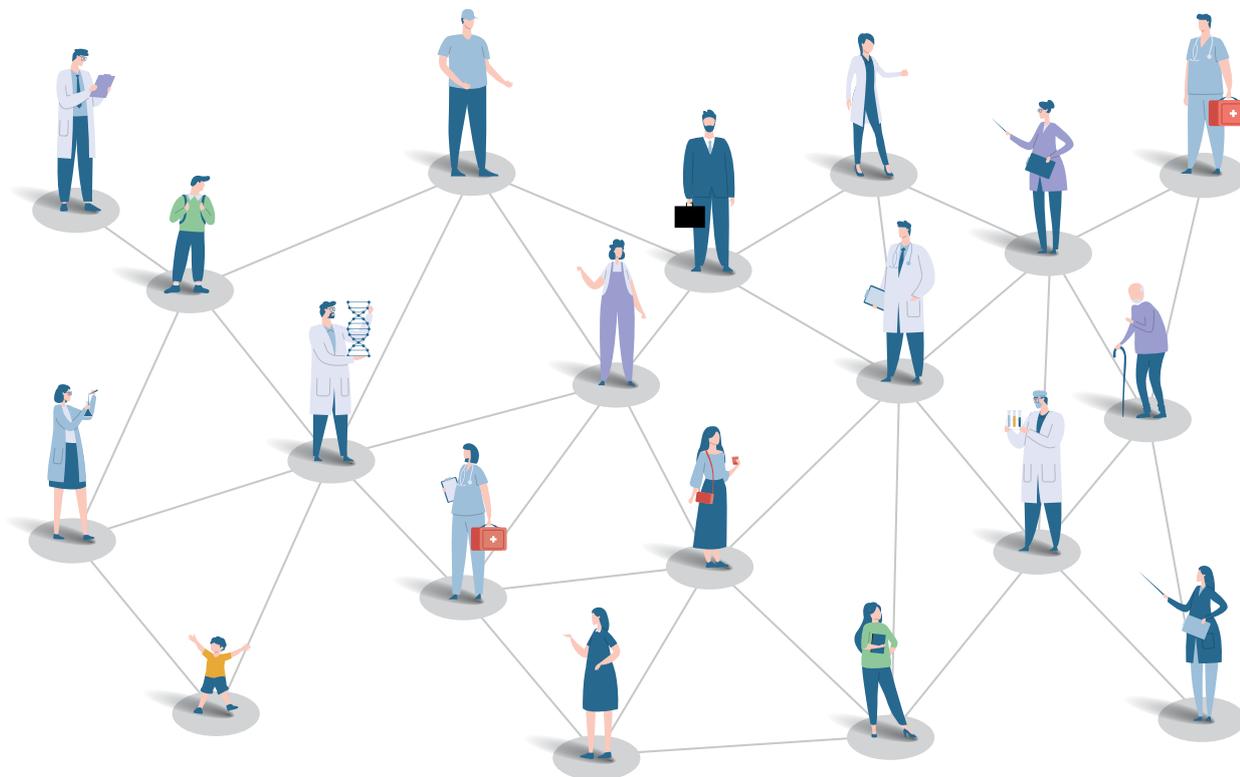


# 《策略計劃》摘要

基因組中心《2025-30策略計劃》(《策略計劃》)是機構未來五年全面發展及規劃的總體綱領，透過長遠規劃的方式，為管理團隊制訂年度工作計劃提供基礎。《策略計劃》是在評估基因組中心全面運作四年後的工作進展和成果，以及深入分析未來環境變化和挑戰後所制訂的。通過建立明確的目標和可行的策略，將有助基因組中心在急速發展的基因組醫學領域高效運作，推動臨床應用，強化夥伴關係，並提升研究能力。基因組中心採取此策略方針，加速基因組醫學在香港的發展，以造福社會，並為發展香港成為國際醫療創新樞紐作出貢獻。

## 1 | 規劃過程

基因組中心在2022-25年期間推行了首個策略計劃，並取得重大進展和成就。《策略計劃》以此為基礎，在基因組中心董事局及轄下六個專責委員會帶領下進行規劃，過程務實及全面，深入分析了基因組中心的內外環境，並諮詢了主要持份者的意見。過程中，基因組中心就推動香港基因組醫學發展確立了四大策略重點及一系列相關策略，為機構的各項工作訂立優次，以應對未來五年的主要變化和挑戰。



## 2 | 策略重點



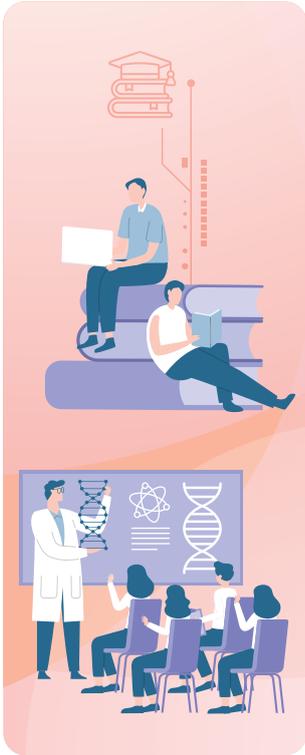
### 融合基因組醫學與臨床護理

基因組中心擬透過轉化基因組研究成果，加快臨床應用，推動基因組醫學融入本港常規臨床服務。基因組中心匯聚跨學科的醫學專家、科研人員和基因組醫學倡導者等，與包括醫管局在內的主要持份者緊密合作，推動轉化研究成果為臨床實踐應用。此外，基因組中心亦著力提升其知識庫的臨床應用，以加強病人護理。同時，基因組中心將運用其基因組數據，支援醫管局制訂遺傳及罕見病目錄，以助臨床團隊及早為患有罕見遺傳疾病的病人診斷和治療，並支援相關研究及臨床試驗，發展精準醫療。在疾病預測和預防方面，基因組中心將為常見病建立本地專屬的「多基因風險評分」模型，為病人提供個人化的疾病風險預測和預防方案。另外，基因組中心將加強基因組及臨床數據系統互聯互通，支援臨床決策。總體而言，此策略重點旨在改變香港的醫療護理格局，使其更迅速更有效地應對病人所需。



### 促進基因組醫學及科學研究

基因組中心致力與粵港澳大灣區（大灣區）及其他地區的研究機構和業界領導者合作，推進基因組醫學及科學研究，鞏固香港作為醫療創新領導者的地位。基因組中心將善用其基因組及臨床數據庫，協助優化臨床試驗的設計、實施和果效，透過加強大灣區內外的基因組研究協作，確立香港在全球研究領域的重要地位，為發展香港成為國際醫療創新樞紐作出貢獻。此外，基因組中心將不遺餘力推動有效和創新的數據共享及知識產權政策，以促進科學研究，並加快把科研成果轉化為實際應用，造福社會。



## 培育基因組醫學人才

基因組中心一直非常重視推廣持續學習和教育，以建立可持續發展的基因組人才庫，並孕育充滿活力的基因組醫學生態系統。中心積極提倡終身學習文化，確保本地的基因組專業人員有能力在基因組研究及臨床實踐中，使用新興的技術和方法。基因組中心亦致力深化與教育機構的夥伴關係，鼓勵更多學生攻讀相關科目的學位課程，從而擴大基因組人才庫。為建立有利於吸引和挽留基因組專業人員的環境，基因組中心將為員工建立清晰而靈活的事業發展階梯，並向他們提供運用尖端技術和設備支援的機會。此策略重點的制訂是為了確保香港擁有熟練的專業人才，以推動未來的基因組研究及應用。



## 加強公眾認識及深化業界夥伴關係

基因組中心明白提高公眾對基因組醫學的認識，及促進與業界的夥伴關係，對基因組醫學的成功發展至關重要。為加深公眾對基因組醫學的認識，基因組中心將加強其推廣工作，包括製作相關教材及開發更多有效的宣傳渠道，向市民大眾和目標持份者介紹基因組科技帶來的好處和影響。與此同時，基因組中心積極尋求透過與科研機構和業界的策略性合作，推動基因組學的創新，為相關技術和產品的研發及推出市場，作好準備。中心將與學術界及行業夥伴攜手建立協作網絡，在運用基因組技術以開發創新醫療方案的同時，確保這些新技術能有效融入臨床應用。這將有助提升公眾對基因組醫學的認識，並建立強大的業界網絡，以支援香港基因組醫學的持續發展。

## 3 | 策略目標

### 轉化基因組研究成果，加快臨床應用

- 在與基因組學相關的臨床專科中，積極招募臨床倡導者，把基因組研究成果轉化為可行的臨床方案；建立網絡，匯聚相關專家領袖，為臨床倡導者就基因組醫學應用提供指導和支援；推行表彰計劃及分享成功故事，以吸引有抱負的臨床倡導者。
- 與包括醫管局在內的主要持份者合作，透過參與相關的專家委員會，並根據研究成果，制訂最佳做法，促進循證基因組醫學的實踐；提倡把全基因組測序作為常規臨床護理的一部分，為有需要的病人提供及時診斷；發展個人化的藥理基因組分析，以有效地制訂個人化的治療計劃。
- 加強基因組中心知識庫的臨床應用，為本地人口提供更佳服務，並與醫管局合作，制訂遺傳及罕見病目錄；支援本地臨床實驗室的基因組數據分析和全基因組測序診斷服務；整合特定人口的藥理基因組學研究結果，以優化藥物的使用。

### 增強個人化疾病風險預測與預防

- 基因組中心將運用基因組計劃的數據，評估國際間「多基因風險評分」研究的成效，以發展本地常見病的「多基因風險評分」模型；並與主要持份者合作，把本地的「多基因風險評分」模型應用於病人。

### 加強基因組及臨床數據系統互聯互通，以支援臨床決策

- 基因組中心會參與全球專家委員會，並採納國際間獲廣泛接受的準則，制訂臨床基因組學標準和最佳做法，以標準化其基因組及臨床數據的格式和交換規程；與主要持份者合作，推行標準化的數據格式和交換規程；使用穩健的技術解決方案，以實現基因組和臨床數據的整合，並促進跨系統的無縫數據共享。

### 支援香港國際醫療創新樞紐的全面發展

- 基因組中心計劃增加其生物樣本庫的數量和種類，更好地使用其基因組及臨床數據，優化臨床試驗的設計、實施和果效，以提高臨床試驗的穩健性和有效性；應用創新的基因組科技，為臨床試驗建立本地人口的基因組學和多組學分析；與監管機構合作，根據國家和國際標準，促進在臨床試驗中適當使用基因組數據。
- 加強大灣區內外的研究協作，建立聚焦於功能及治療基因組學的研究夥伴關係，以促進本地和國際合作及確立香港在醫療創新方面的領導地位；與主要的研究機構和業界夥伴協作，共同開發創新的健康及醫療產品，助力發展香港成為國際醫療創新樞紐。

### 制訂數據共享及知識產權政策， 促進醫學和科學創新

- 強化基因組中心的「協同研究平台」，提升其設置和配備，並增加向協作者提供的支援，包括數據共享與整合；採用先進技術和創新模式加強數據共享與整合分析；鼓勵跨專科協作，發揮大數據力量，驅動醫學和科學研發。
- 與相關專家和持份者交流討論，以制訂兼容創意和實務的基因組中心知識產權政策，以激勵創新和企業精神。

### 提倡持續學習和進修， 建立多元及可持續發展的人才庫

- 加深與教育機構的夥伴關係，策略性地分配獎學金和助學金，以鼓勵和支援對基因組學感興趣的學生；邀請基因組學專家為學生提供指導、實習和參與研究的機會。
- 加強與國際及本地教育機構合作，提供多樣化的持續學習資源，培養基因組學專業人才終身學習。

### 建立有利吸引及挽留基因組 醫學專才的環境

- 為基因組學專業人員設計靈活、清晰而全面的事業發展階梯。
- 與領先業界的機構和夥伴合作，讓基因組學專業人員接觸先進的技術和知識。

### 加深公眾對基因組醫學的認識

- 製作教育資訊並加強對公眾和目標持份者的宣傳工作，提高其基因組醫學知識；增加和更新宣傳渠道，以加深公眾對基因組醫學的認識。

### 加強與科研機構和業界協作， 推動基因組醫學創新

- 制訂最佳做法和合作模式以推進夥伴關係，從而加強協作網絡，並鼓勵相關基因組技術和產品的研發，為其推出市場作好準備。

## 4 | 功能和經濟效益

基因組醫學的進步，為香港的醫療改革及創新，帶來重大希望。透過推行上述策略，基因組中心致力取得以下的功能和經濟效益。



### 功能效益

#### 病患護理

■ 為常見病建立及優化「多基因風險評分」模型，讓醫護人員可更準確地預測疾病風險，從而為病人制訂個人化的預防措施。此做法將有助醫護人員更早作出診斷、制訂更適切的治療和更及時的預防方案，減低嚴重健康狀況的發生率，提升市民大眾的整體健康水平。



#### 醫療系統

■ 建立基因組醫學臨床倡導者網絡，有助於在醫療護理的環境中，轉化基因組研究成果為實際的臨床應用，從而促進個人化的治療和更好的疾病管理，提升病人護理成效。與醫管局和其他持份者合作，可確保在不同的臨床環境中，有效推行循證基因組學的應用，藉此提高整體的護理質素。加強基因組中心知識庫的臨床效用，可為醫療服務提供者，提供便捷及最新的資訊和工具，以助其作出知情的決策。設立詳盡的遺傳及罕見病目錄，協助臨床醫護人員作出精確診斷，並制訂個人化的治療和預防疾病方案。

■ 基因組中心採用國際間獲廣泛接受的基因組及臨床數據格式標準，旨在加強醫療服務提供者之間的數據共享。加強數據互通亦可促進更好的臨床決策，讓醫護人員可透過全面的基因組數據制訂出更有效的治療方案。



## 經濟效益

### 科研創新及業界發展

- 運用基因組中心的基因組及臨床數據庫，有助優化臨床試驗的設計和實施，從而取得更有效益和效率的研究成果。加強大灣區內外基因組研究的協作，將有助鞏固香港作為醫療創新領導者的地位，吸引投資，並促進生物醫學的發展，帶來重大經濟效益。
- 加強協作式的數據共享可以驅動科學研究，從而產生具商業潛力的創新成果。建立創新和明確的知識產權框架，可確保研究人員的創作得到保護，並鼓勵投資者投放更多資源到基因組學的研發上。

### 專業人才及社會參與

- 透過深化與教育機構的夥伴關係、培育終身學習文化、制訂明確的基因組學專業人員事業發展階梯，以及向他們提供接觸尖端技術和設備支援的機會，基因組中心致力培養一支高技能的專業團隊，以應對不斷變化的基因組醫學發展需求。創建一支有競爭力的專業隊伍，可以支持基因組產業的成長及提高生產力。用於人才培養和教育的投資，最終都將會帶來長期的經濟效益。

- 加深公眾對基因組醫學的認識，可促進社會參與，增加基因組科技的公眾認受性並推廣相關應用。與科研機構和業界合作，加快新產品和服務的研發，以及為推出市場作好準備，有效刺激經濟活動，為地區的整體經濟作出貢獻。

總體而言，基因組中心為促進香港基因組醫學發展而制訂的策略，均有望帶來重大的功能和經濟效益。基因組中心透過整合基因組研究成果與臨床實務、促進科研合作、培育人才、加強公眾對基因組學的了解，並與業界建立夥伴關係。這些重點策略覆蓋全面，不但可提升醫療護理成效，亦有助促進地區經濟，並推動香港發展成為基因組醫學的先導中心，讓醫護業界及社會大眾受惠。



## 5 | 執行與監察

基因組中心將透過其年度計劃，推展擬訂於《策略計劃》內的策略及主要行動項目，並將通過2025-26年至2029-30年期間的五個年度計劃，轉化各項目為具體行動，以執行《策略計劃》。

基因組中心董事局及其六個專責委員會將領導監察《策略計劃》的執行進度，並定期向醫務衛生局匯報。有關的執行進度，亦會刊載於基因組中心的年度報告，供公眾閱覽。

